



2023 第十二届中国 PMO 大会

主题：拥抱变革 展现 PMO 力量

主办方：PMO 评论

签到与入场：人脸识别

时间：8 月 12-13 日

地点：北京·蓝调庄园

【邀请函】

企业要基业长青就必须持续保持组织活力。企业的内外部环境不会一成不变，顺应变化及时调整变革避免组织出现僵化低效才能在激烈的市场竞争中存活下来。PMO 从成立到逐渐发挥越来越强的作用本身即是一种组织变革的过程，**从这个意义上来说 PMO 因组织变革而生，自带变革光环。**在组织变革中，PMO 大有可为也应大有作为。作为项目信息汇集中心 PMO 是最快最全面了解掌握公司项目进展、业务发展状况，不应仅仅停留在跟踪汇报项目进度，还应学会分析数据，对其中发现的问题要进行深刻思考寻找对策包括如果有必要向上提交合理变革建议。在项目管理体系建设、项目治理、组织变革等方面都充分展现 PMO 力量。组织变革必然触及一些人利益难免有阻力有阵痛，PMO 要发挥自身优势主动作为迎难而上推动变革，在变革中 PMO 与企业一起成长、进化，真正成为高层可以信赖的好参谋好助手。

由 PMO 评论主办的第十二届中国 PMO 大会定于 2023 年 8 月 12-13 日在北京召开，本次大会主题为：“拥抱变革 展现 PMO 力量”，将特邀知名企业卓有建树的 PMO 实践精英来演讲，交流经验分享智慧，推动 PMO 在变革中不断成长、进化，展现力量走向成熟！

届时，欢迎您拨冗莅临！

第十二届中国 PMO 大会组委会

主办方：PMO 评论

2023 年 6 月 10 日

【会议日程】

2023 第十二届中国 PMO 大会

8月12日周六 大会第一天主论坛（一）：PMO 与组织变革

主持人	肖杨 全国项目管理标准化技术委员会副秘书长
08:25-08:30	大会致辞 致辞嘉宾：俞彪 全国项目管理标准化技术委员会秘书长
08:30-09:20	议题一、以变革之心，从手工作坊到集团军敏捷作战的心路历程 演讲嘉宾：罗克光 TCL 软件工程中心产品项目部部长
09:20-09:40	议题二、BANI 时代下如何打造价值导向型 PMO 演讲嘉宾：张智晓 现代卓越首席咨询顾问
09:40-10:00	茶歇与自由交流时间
10:00-10:50	议题三、传统 PMO 向敏捷效能中心变革之路分享 演讲嘉宾：鲁巧丽 广发银行股份有限公司研发中心研发管理部副总经理
10:50-11:10	议题四、PMO:洞见变革、砥砺前行 演讲嘉宾：唐颖 深圳市蓝云软件有限公司资深咨询顾问
11:10-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	申建 字节跳动系统部项目管理负责人、火山引擎边缘云项目管理负责人
13:30-14:15	议题五、变革时代，PMO 推进企业级项目管理标准化建设的思考与实践 演讲嘉宾：任志婷 石化盈科信息技术有限责任公司运营管理部总经理兼任 PMO 总经理
14:15-15:00	议题六、打造加速组织变革的 PMO—新药研发 PMO 实践分享 演讲嘉宾：谢少斐 先声药业 PMO 负责人
15:00-15:20	议题七、助推项目零失败-PMOaaS® 演讲嘉宾：高桥辰生 麦嵩隆管理咨询(上海)有限公司总经理兼联合创始人
15:20-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:15	议题八、PMO 全链路建设促进组织变革——传统汽车行业 0-1PMO 最佳实践探索 演讲嘉宾：苏建 江西五十铃汽车有限公司项目管理部经理
16:15-17:00	议题九、从研发赋能型 PMO 到产研管理型 PMO 的组织变革思考 演讲嘉宾：丰之恺 广联达科技股份有限公司产研管理部副总经理
17:00-17:30	议题十、华为项目管理认证-东方智慧，能力革新 演讲嘉宾：张全军 华为全球培训中心项目管理认证资深架构师
17:30-18:30	提问互动环节
18:30	第一天会议结束

8月12日周六 大会第一天主论坛（二）：PMO 与组织战略

主持人	任志婷 石化盈科信息技术有限责任公司运营管理部总经理、PMO 总经理
08:25-08:30	大会致辞 致辞嘉宾：张星明 《项目管理技术》杂志主编
08:30-09:20	议题十一、浅谈 PMO 对组织战略的支持 演讲嘉宾：边国华 美团骑行事业部项目管理中心负责人
09:20-09:40	议题十二、PMBOK 第七版对 PMO 的影响 演讲嘉宾：傅永康 上海清晖管理咨询有限公司创始人
09:40-10:00	茶歇与自由交流时间
10:00-10:50	议题十三、如何在战略落地过程中发挥 PMO 领导力 演讲嘉宾：范文宝 中国电信 PMO、原滴滴安全 PMO 负责人
10:50-11:10	议题十四、如何通过评审管理提升产品研发项目管理的效率和质量 演讲嘉宾：黎学文 北京奥博思软件技术有限公司总经理
11:10-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	徐杰 百度地图出行 PMO 负责人
13:30-14:15	议题十五、PMO 在战略执行中的价值与职业发展突破 演讲嘉宾：廖丹 爱心人寿保险股份有限公司 PMO 负责人
14:15-15:00	议题十六、PMO 对企业的价值：有效赋能 + 战略落地 演讲嘉宾：苗秀娟 富途网络科技（深圳）有限公司 PMO 总监
15:00-15:20	议题十七、面向订单交付的 ETO 项目管理数字化解决方案 演讲嘉宾：董方好 北京高远华信科技有限公司 PMO 副总经理
15:20-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-15:50	议题十八、高绩效项目管理助力企业数字化变革 演讲嘉宾：周游 海克斯康数字智能大中华区解决方案经理/PMO 经理
15:50-16:40	议题十九、科技中心 PMO 的建设与实践 演讲嘉宾：张鉴庭 德邦证券科技中心 PMO 专家
16:40-17:30	议题二十、PMO 的组织建设与持续运营 演讲嘉宾：赵雅婧 百望股份有限公司项目管理部高级 PMO 专家
17:30-18:30	提问互动环节
18:30	第一天会议结束
8月13日周日 大会第二天 分论坛一：多项目管理	
主持人	龚丽君 美团客户服务和体验部产研项目管理负责人
08:30-09:15	议题二十一、多项目管理的心得体会 演讲嘉宾：李先林 神码融信金融 SBG 交付二部 VP
09:15-10:00	议题二十二、如何管理跨国战略型项目群 演讲嘉宾：陈耀辉 原美的集团规划与架构高级项目群 PMO
10:00-10:20	议题二十三：项目集管理 PgMP：升维项目管理认知与能力 演讲嘉宾：宣晓锋 项目管理者联盟创始人
10:20-10:40	茶歇与自由交流时间
10:40-11:25	议题二十四、浅谈项目组合管理在欧洲金融业 EPMO 的实践与启示

	演讲嘉宾：李茜 兴业银行股份有限公司科技管理部项目管理处
11:25-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	韩宾 网易传媒战略部项目管理负责人
13:30-14:20	议题二十五、业务变革与架构双驱动的多项目管理 演讲嘉宾：张燕飞 海康威视流程与变革管理部流程变革咨询顾问
14:20-15:10	议题二十六、项目群管理赋能组织变革 演讲嘉宾：杨笑瑾 河钢数字技术股份有限公司项目管理部负责人
15:10-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:20	议题二十七、银行新一代信息系统项目集群管理实践分享 演讲嘉宾：王登峰 秦皇岛银行股份有限公司信息科技部总经理
16:20-17:10	议题二十八、腾讯数据中台项目集管理实战分享 演讲嘉宾：张嵎桐 腾讯科技（北京）有限公司 PCG 大数据平台部高级项目经理
17:10-18:00	提问互动环节
18:00	大会闭幕
8月13日周日 大会第二天 分论坛二：项目管理体系 和 分论坛三：敏捷发展	
主持人	郑瑶瑶 志邦家居流程与项目管理中心负责人
08:30-09:20	议题二十九、大型风电叶片研发项目管理体系建设实践 演讲嘉宾：姚运帅 中车时代新材风电运维事业部总经理、PMO 负责人
09:20-10:10	议题三十、从0到1构建证券行业组织级项目管理体系的探索与实践 演讲嘉宾：娄鹏呈 东吴证券股份有限公司信息技术总部 PMO 负责人
10:10-10:30	茶歇与自由交流时间
10:30-11:20	议题三十一、基于项目的公司治理：从0-1打造简洁高效的组织级项目管理 演讲嘉宾：杨永柠 广东林氏家居股份有限公司副总裁（PMO 负责人）
11:20-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	白雪 中国银行软件开发中心开发团队经理、组织级敏捷教练
13:30-14:20	议题三十二、新能源初创车企敏捷实战 演讲嘉宾：冯卓卓 哪吒汽车智能座舱软件项目经理
14:20-15:10	议题三十三、车企数字化浪潮下的敏捷创新实践 演讲嘉宾：段燕辉 长城汽车股份有限公司产业数智化中心项目管理专家
15:10-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:20	议题三十四、对本土化敏捷转型的一点思考 演讲嘉宾：傅德鑫 诺基亚通信系统技术（北京）有限公司云网事业部变革领导小组负责人
16:20-17:10	议题三十五、企业级敏捷转型探索与实践 演讲嘉宾：郝韞 极狐 Gitlab 战略运营部 PMO
17:10-18:00	提问互动环节
18:00	大会闭幕

8月13日周日 大会第二天 分论坛四：AI与项目管理和分论坛五：项目经理

主持人	宋晓雪 亚马逊全球新兴市场(ECCF)中央运营整合PMO负责人
08:30-09:20	议题三十六、AI智能化技术对项目管理的挑战与应对 演讲嘉宾：王磊 腾讯CSIG能源行业总经理
09:20-10:10	议题三十七、大语言模型LLM技术赋能软件项目管理和质量保障 演讲嘉宾：步绍鹏 微软中国有限公司移动产品体验部高级研发经理
10:10-10:30	茶歇与自由交流时间
10:30-11:20	议题三十八、AI和GPT的崛起，对未来项目管理的影响与变革 演讲嘉宾：陆敏 原微软项目经理和产品经理人才顾问
11:20-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	马玉涛 矿冶科技集团有限公司项目管理部主任
13:30-14:20	议题三十九、IT项目经理的能力建设与思考 演讲嘉宾：张建才 东软集团资深项目管理顾问
14:20-15:10	议题四十、浅谈软件项目经理的职业发展 演讲嘉宾：王福 上海森亿医疗科技有限公司副总裁
15:10-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:20	议题四十一、项目经理的性格与情绪控制 演讲嘉宾：王炼 小象智能COO，原腾讯科技高级项目集经理
16:20-17:10	议题四十二、浅析大项目经理所需具备的逆商 演讲嘉宾：龚光耀 原快钱支付高级项目集经理
17:10-18:00	提问互动环节
18:00	大会闭幕

8月13日周日 大会第二天 分论坛六：研发项目管理和分论坛七：项目管理数字化

主持人	王勇 京东方科技集团股份有限公司PMO
08:30-09:20	议题四十三、产品开发八大模块交流 演讲嘉宾：荣升格 奇瑞新能源汽车股份有限公司产品开发院院长
09:20-10:10	议题四十四、无人驾驶技术的研发项目管理 演讲嘉宾：Tom CHENG 上汽集团专家
10:10-10:30	茶歇与自由交流时间
10:30-11:20	议题四十五、PMO赋能制造业研发项目绩效提升 演讲嘉宾：和继明 威乐集团亚太研发中心PMO负责人
11:20-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	张翼达 小米智能连接部项目管理部负责人
13:30-14:20	议题四十六、PMO如何助力研发 演讲嘉宾：周燕龙 联想(北京)有限公司研发管理部高级经理
14:20-15:10	议题四十七、基于数字化的PMO管理实践分享 演讲嘉宾：张卓 火山引擎边缘云高级项目经理

15:10-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:20	议题四十八、项目管理数字化-传统零售企业的 0-1 实践落地 演讲嘉宾：施俊 永辉超市股份有限公司资深 PMO
16:20-17:10	议题四十九、VUCA 时代的项目管理信息化应对 演讲嘉宾：孙崇虎 浪潮数字企业技术有限公司集团管控事业部咨询专家
17:10-18:00	提问互动环节
18:00	大会闭幕
8月13日周日 大会第二天 分论坛八：项目管理综合	
主持人	汪俊 好未来教育集团 PMO 负责人
08:30-09:20	议题五十、恒心工程 PMO 运作实践——以商业银行核心系统建设为例 演讲嘉宾：姜兆华 恒丰银行苏州分行党委书记、行长（拟），原恒心工程 PMO 主任
09:20-10:10	议题五十一、虚拟项目团队助力数字化建设实践 演讲嘉宾：刘俊 上海药明生物技术有限公司制剂研发部数字化主任
10:10-10:30	茶歇与自由交流时间
10:30-11:20	议题五十二、运筹于股掌之间，决胜于千里之外 —— 360° 斡旋项目干系人 演讲嘉宾：阚洁 百度在线网络技术（北京）有限公司资深 PMO
11:20-12:10	提问互动环节
12:10-13:30	午餐及午休
主持人	任俊伊 美团平台项目管理专家
13:30-14:20	议题五十三、能源物联网产品标准项目和非标准项目的并行管理 演讲嘉宾：严晓婷 上海远景科创智能科技有限公司 PMO 负责人
14:20-15:10	议题五十四、“总部”项目如何稳“落地” 演讲嘉宾：刘颖 上海明捷医药科技有限公司副总经理、运营负责人
15:10-15:30	茶歇与自由交流时间
15:30-16:20	议题五十五、药物临床试验项目风险管理——回顾疫情考验下的风险管理应对 演讲嘉宾：张立峰 科济生物医药（上海）有限公司临床运营部总监
16:20-17:10	议题五十六、陆控-构建 IT 项目价值管理体系 演讲嘉宾：朱磊 陆金所控股有限公司项目管理专家
17:10-18:00	提问互动环节
18:00	大会闭幕
备注	<p>1、本次大会每位演讲嘉宾演讲结束后，不安排单独提问，提问一律放在每半天中的提问互动环节；</p> <p>2、本届大会演讲嘉宾、会议内容及演讲顺序，组委会会根据相关情况可能会随时进行调整，请以当天安排为准；</p> <p>3、关于本届大会相关事项的解释权归属大会组委会 PMO 评论。</p>

【组织机构】

主办方:



协办方:



(敬请继续浏览下面的：参会回执表)



参会回执表——2023 第十二届中国 PMO 大会

主题：拥抱变革 展现 PMO 力量 主办方：PMO 评论

时间：8 月 12-13 日 地点：北京·蓝调庄园

温馨提示：

- 1、参会福利：**派三人参加 PMO 大会**，将赠送 2023 第四届中国项目经理大会门票一张，并且每增加三人报名参会将增加一张项目经理大会门票。
- 2、客房预定：因开会地点蓝调庄园酒店客房有限，敬请外地参会代表尽早报名以便组委会为您预订客房。
- 3、签到与入场：人脸识别。
- 4、**报名截止日期为：8 月 4 日 22:00**，之后不再接受任何形式的报名（含现场注册）。
- 5、当您填写参会回执表后，均视为您已经阅读并同意遵守本大会官网中的“参会须知”。
- 6、以下均为必填项，填好后请发送至报名专用邮箱：pmo@chinapmo.com，会务组人员会回复您。

参会单位						
贵司参会 指定联络人	姓名	部门	职务	手机	邮箱	
参会人员 信息	姓名	部门	职务	手机	邮箱	
	温馨提示： 1、请如实、完整填写以上各参会人员信息，信息不完整者将无法注册成功。 2、大会召开前一周内，会往您的邮箱中发报到通知。 3、本届大会采用的是人脸识别签到领取会议材料和人脸识别入场，门票不能转让，报名后只限您本人参加。如遇特殊情况， 组委会有权临时变更会议签到和入场方式 。 4、您成功报名后，组委会会联络您，请您在 7 月 31 日之前 把贵司所有报名参会人员的个人照片发给组委会。					
注册分类	注册时间	参会人数与费用对照（以下为最终优惠价格，请勿议价）				
		1 个人	2 个人	3 个人	4 个人	5 个人
正常注册	8 月 01 日至 8 月 04 日	<input type="checkbox"/> 2800 元	<input type="checkbox"/> 5600 元	<input type="checkbox"/> 8400 元	<input type="checkbox"/> 11200 元	<input type="checkbox"/> 14000 元
团体注册 10 人以上 (含 10 人)	5 月 15 日至 7 月 20 日	<input type="checkbox"/> 18000 元/10 人； <input type="checkbox"/> 27000 元/15 人； <input type="checkbox"/> 32400 元/18 人				
	7 月 21 日至 7 月 31 日	<input type="checkbox"/> 19000 元/10 人； <input type="checkbox"/> 28500 元/15 人； <input type="checkbox"/> 34200 元/18 人				
	8 月 01 日至 8 月 04 日	<input type="checkbox"/> 20000 元/10 人； <input type="checkbox"/> 30000 元/15 人； <input type="checkbox"/> 36000 元/18 人				

参会福利	派三人参加 PMO 大会，将赠送 2023 第四届中国项目经理大会门票一张，并且每增加三人报名参会将增加一张项目经理大会门票。
参会注册 特别说明	1、以上表格中提到的费用优惠，以实际到账时间为准；多人报名优惠只限同一单位的参会代表； 3、以上费用包括：参会费、会议资料费、两天午餐费。住宿自理，可代为预定。
参会费用总计	备注： 支付形式只限转账，不接受现金、支票、刷卡、微信、支付宝等支付形式。
发票信息	<p>请选择发票种类（只选其一）：</p> <p>1、增值税普通发票，发票抬头：_____ 金额：_____</p> <p>费用：<input type="checkbox"/> *企业管理服务*培训费 <input type="checkbox"/> *会展服务*会议费 （税号：_____）</p> <p>2、增值税专用发票，发票抬头：_____ 金额：_____</p> <p>费用：<input type="checkbox"/> 其他现代服务培训费 <input type="checkbox"/> 其他现代服务会议费 （如需专票，需提供非图片格式的开票公司名称、账户、开户行、税号、地址，电话，开票内容）</p> <p>快递地址：_____ 邮编：_____ 收件人：_____ 联系电话：_____</p> <p>友情提示：</p> <p>1、只有到款了的参会单位，组委会才会开具发票，参会费须汇入主办方银行账户；</p> <p>2、在 7 月 24 日之前到款的单位，组委会会在 7 月 25 日统一开具发票；7 月 25 日至 7 月 31 日到账的单位，组委会在 8 月 1 日统一开具发票；8 月 1 日至 8 月 4 日到账的单位，一律在会议闭幕后一周内开具发票；</p> <p>3、请您在填写开票信息之前，一定要向贵司财务人员索要正确的开票信息，切勿填错；</p> <p>4、如因您填写错误，而导致需要重新开具发票的，贵司须先把作废的发票快递给组委会，并按照 200 元/张，支付开票服务费之后，组委会才会重新给您开具发票。</p>
大会 指定账户	<p>（特别提醒：汇款时，请注明是哪家公司的款项。）</p> <p>户 名：北京卓橡科技有限公司 开户行：中国建设银行股份有限公司北京汇鸿家园支行 帐 号：11050172700000000215</p>
预定客房	<p>开会地点：北京·蓝调庄园，住宿地点：北京·蓝调庄园酒店（在开会地点内）</p> <p><input type="checkbox"/> 豪华标间：360 元/间（含双早） 预定：___ 间</p> <p>客房预定单位：_____</p> <p>客房预定联络人：___手机：___ 邮箱：___（可代为预定，食宿自理）</p> <p>入住与退房：</p> <p><input type="checkbox"/> 是 预计 XX 月 XX 日上午 XX 点或者下午 XX 点入住；</p> <p><input type="checkbox"/> 否 预计 XX 月 XX 日上午 XX 点或者下午 XX 点退房。</p> <p>友情提示：</p> <p>1、客房预定流程与入住手续： 只有贵司支付参会费后，组委会才会为你们预定客房，费用自理。参会代表到达酒店后，带上身份证直接交费办理入住手续即可。</p> <p>2、退房时间：每天上午 12:00 之前。</p>
参会资格保留	参会代表报名交费后，因某些原因不能参加会议的，参会费一律不退，但参会资格可保留至下一届大会或参加由主办方主办的中国项目经理大会以及举办的其他项目管理会议活动（含公开课）。
参会福利	派三人参加 PMO 大会，将赠送 2023 第四届中国项目经理大会门票一张，并且每增加三人报名参会将增加一张项目经理大会门票。
欢迎购买	1、《PMO 论文集》； 2、历届中国 PMO 大会会刊（会刊里面有演讲嘉宾 PPT），总共十一届。



2023 第十二届中国 PMO 大会，会议简称：PMO 大会

主办方：PMO 评论 时间：8 月 12-13 日 地点：北京·蓝调庄园

组委会联系人：谢力思 13718408070 周艳 18910339109

报名专用邮箱：pmo@chinapmo.com QQ 咨询：569043356

大会微信公众号：PMOSummit

主办方官网：<http://www.chinapmo.com/>

PMO 大会唯一官网：<http://pmo2023.chinapmo.com/>